



# บันทึกข้อความ

รศ.เพ็ญฯ รับที่ 374b  
วันที่ 4 ต.ค. 2554  
เวลา.....

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร 4024 , 3707

ที่ กพร. 758 /2554 วันที่ 4 ตุลาคม 2554

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554 สศช.รอบ 12 เดือน

เรียน รศช. เพ็ญฯ

## 1. เรื่องเดิม

- 1.1 ตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ 2554 ภายใต้มิติที่ 4 ด้านการพัฒนาองค์กร สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ทุกส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในองค์กร โดยจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) และจัดทำรายงานผลการดำเนินการปีละ 2 ครั้ง คือ รอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน ตลอดจนจัดทำสรุปผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ 12 เดือน นั้น
- 1.2 สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสาน ผอ. สำนักและหัวหน้ากลุ่มงานต่างๆ พิจารณาแผนงาน / โครงการ ที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปี 2554 เพื่อนำมาคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่ได้รับงบประมาณสูงสุดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานสรุปผล ส่งสำนักงาน ก.พ.ร. ตามกำหนดเวลาข้างต้น โดยสามารถสรุปผลการคัดเลือกแผนงาน/โครงการได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ (ล้านบาท)	ผู้รับผิดชอบ
1. การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีความยั่งยืนและสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในระยะยาว	โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจ จังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด	7.5	สปป.
2. การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงและนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร	6.3	กพร.
3. การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา			
4. การเสริมสร้างวัฒนธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลขององค์กรที่นำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดี	โครงการจัดประชุมประจำปี 2554 ของ สศช.	2.45	สปป.
5. การพัฒนาสภาพแวดล้อมองค์กรเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น	โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช.	3.0	ศูนย์ไอที

## 2. การดำเนินการที่ผ่านมา

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ร่วมกับผอ.สำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการ / แผนงานที่ได้รับการคัดเลือกข้างต้นดำเนินการ ดังนี้

- 2.1 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2554: ดำเนินการจัดทำแผนฯ ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด และเสนอให้ผู้บริหารเห็นชอบ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2554 (เอกสารแนบ 1)
- 2.2 การรายงานผลการดำเนินการรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน : จัดทำรายงานผลฯ รอบ 6 เดือนและ 9 เดือน ซึ่งผู้บริหารให้ความเห็นชอบเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2554 และ 28 กรกฎาคม 2554 (เอกสารแนบ 2) ซึ่งสรุปผล ในภาพรวมได้ว่า สศช.ใช้กลยุทธ์การควบคุมและหลีกเลี่ยงความเสี่ยงทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ไปได้



### 3. การสรุปผลรอบ 12 เดือน

กลุ่มพัฒนาระบบบริหารประสาน ผอ.สำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการ/ แผนงาน ตามที่ระบุไว้ในแผนฯ สรุปผลความก้าวหน้า รอบ 12 เดือน ได้ ดังนี้

3.1 ภาพรวม : สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ รอบ 12 เดือน ได้ตามที่กำหนดไว้ในแผนบริหาร ความเสี่ยงฯ ประจำปี 2554 โดยใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยงความเสี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้ สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง

3.2 รายโครงการ : สศช. ประสาน ผอ.สำนักและหัวหน้ากลุ่มงานฯ ที่รับผิดชอบโครงการฯ /กิจกรรม ที่ได้รับ การคัดเลือกมาบริหารความเสี่ยงรายงานผลการดำเนินการ รอบ 12 เดือน สรุปได้ดังนี้

โครงการ/ แผนงาน	กลยุทธ์ / แนวทาง	ตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ
โครงการปรับปรุง ประสิทธิภาพการ จัดทำฐานข้อมูล เศรษฐกิจจังหวัดและ สถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด	ควบคุมและรับความเสี่ยงไว้เอง โดย จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่จังหวัด ในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามพื้นที่ของ สำนักงานคลังเขต 9 เขต และ จัดทำสัญญา จัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อวางแผนจัดทำฐานข้อมูลและ โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อประมวลผลฐานข้อมูล เศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด 1 ฐาน	1. ร้อยละ 85 ของผู้เข้ารับการอบรมเป็นเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานจัดทำ GPP แบบ Bottom Up 2. อยู่ระหว่างการจัดทำสัญญาจัดจ้างที่ปรึกษา เพื่อ วางแผนจัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูป สำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและ สถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด 1 ฐาน
โครงการพัฒนา ศักยภาพบุคลากรของ องค์การ	ควบคุมและหลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนด ไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี สศช.	1. จัดอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 17 หลักสูตร (17 ครั้ง) ส่ง ข้าราชการไปอบรมหลักสูตรภายนอก 35 หลักสูตร 2. อยู่ระหว่างการจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรฝึกอบรม ตามที่กำหนดในแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี สศช.
โครงการจัดประชุม ประจำปี 2554 ของ สศช.	ควบคุมและหลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยจัดการประชุมประจำปี 2554 (วันที่ 7 ก.ค. 2554) และสรุปผลการประชุม เสนอผู้บริหารและ ลชช. พิจารณาให้ ความเห็นชอบ ก่อนเสนอ กก. สศช. และ เผยแพร่ทางเว็บไซต์ สศช.	1. ร้อยละ 93.33 เห็นว่าการประชุมครั้งนี้คุ้มค่า 2. จัดประชุมประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2554 และ สรุปผลการประชุมเสนอ ลชช. และ คณะกรรมการ สศช. ให้ความเห็นชอบและเผยแพร่ ทางเว็บไซต์ สศช. เรียบร้อยแล้ว
โครงการบริหาร จัดการระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช.	ควบคุมและรับความเสี่ยงไว้เอง โดยประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อติดตาม ผลการดำเนินงานทุกสัปดาห์ และประชุม คณะกรรมการกำกับโครงการฯ เพื่อพิจารณา รายงานความก้าวหน้าในการทำงาน ประจำเดือน และเพื่อป้องกันความเสี่ยง ในเรื่องกฎระเบียบ และข้อกำหนดตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด	1. รักษาและดูแลอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทั้งหมดของ สศช. รวมทั้งอุปกรณ์ต่อพ่วงบนระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายของ สศช. และควบคุมอุปกรณ์สารสนเทศอุปกรณ์และการใช้สื่อ ต่างๆ ในห้องประชุม 10 งวด 2. ต่ออายุลิขสิทธิ์ของโปรแกรมต่างๆ ครบถ้วนสมบูรณ์ ตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในรอบการดำเนินการ

(รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

### 4. ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบสรุปผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2554 รอบ 12 เดือน และอนุญาตให้เผยแพร่รายงานดังกล่าวด้วย จะขอบคุณยิ่ง

เสาวณีย์ แสงสุพรรณ

(นางเสาวณีย์ แสงสุพรรณ)

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนายุทธศาสตร์และระบบบริหาร

คุณอภิชาติ

ผู้อำนวยการ

ส.ค.ค.

คุณสมชาย

ผู้อำนวยการ

เสาวณีย์

14/6/54

4/10/54